



Herrn
Yannik Hoeder
Emil-Flecken-Str. 2
41751 Viersen

Zentralabteilung
Leitung: D. Nobis

Name: Dietmar Nobis
Telefon: 038351 71300
Fax: 038351 71219
E-Mail: dietmar.nobis@fli.de

AZ: C 200 500 01

Datum: 11.12.2025

Persönliche Referenz zu Projektsteuerungs- und Nutzermanagementleistungen Neubauvorhaben Friedrich- Loeffler- Institut (FLI), Mariensee/ Mecklenhorst

Sehr geehrter Herr Hoeder,

gerne bestätigen wir Ihre Mitwirkung an den durch die pmd GmbH (vormals pbr.pmd) erbrachten Leistungen im Rahmen des Neubauvorhabens Friedrich-Loeffler-Institut (FLI) am Standort Mariensee / Mecklenhorst.

Die pmd GmbH war in der Zeit von 09/2016 bis 08/2019 im Auftrag des Staatlichen Baumanagements Weser-Leine (SBWL) als Projektsteuerer tätig. Im Anschluss, von 09/2019 bis 05/2021, übernahm pmd im Auftrag des FLI-Beratungsleistungen im Bereich Nutzermanagement. Unter der übergeordneten Leitung durch Ihren Geschäftsführer Herrn Marcus Denk, übernahmen Sie die Projektleitung und waren in allen Projektbelangen der erste Ansprechpartner von pmd.

Projekthinhalte

Im Rahmen des Gesamtprojekts werden drei Institute des FLI an den Standorten Mariensee und Mecklenhorst in Neustadt am Rübenberge zusammengeführt:

- Nutztiergenetik (ING - Mariensee)
- Tierschutz und Tierhaltung (ITT - Celle)
- Tierernährung (ITE - Braunschweig)

Die Maßnahme umfasst sowohl umfangreiche Neubauten als auch Sanierungen und Umnutzungen von - teils denkmalgeschützten - Bestandsgebäuden. Insgesamt wurden 37 Einzelobjekte in fünf Planungsclustern bearbeitet:

1. Infrastruktur (Verkehrs- und Freianlagen)
2. Landwirtschaftliche Versuchsstation (Gebäude zur Haltung von Geflügel, Schwein und Rind)
3. Laborspange (Forschungsgebäude, tierexperimentelle Anlagen inkl. Schlachtung)
4. Bestandssanierung (Verwaltungsgebäude)
5. Mahl- und Misanlage (Tierfutterproduktion)

Der Schwerpunkt lag auf dem Neubau komplexer Forschungs- und Tierhaltungsgebäude am Standort Mecklenhorst. Die Maßnahme ist der Honorarzone IV zuzuordnen.

Das Gesamtprojektvolumen (inkl. nutzerspezifischer Ausstattung) bewegt sich im niedrigen dreistelligen Millionenbereich.

Erbrachte Leistungen

Im Auftrag des SBWL wurden durch pmd Projektsteuerungsleistungen gemäß AHO Heft 9 in den Handlungsbereichen A-E, Projektstufen 1-2 erbracht. Im Auftrag des FLI haben Sie als Projektleiter insbesondere nachfolgende Beratungsleistungen des Bereichs Nutzermanagement erbracht:

- Zusammenstellung, Abstimmung und Prüfung technischer Ausstattungslisten
- Prüfen und Erarbeiten der technischen und kostenmäßigen Schnittstellen zwischen Nutzer- und Projektausstattung
- Erarbeiten und Abstimmen von Stellungnahmen zu Prüfrückläufern zur EW-Bau aus den an der Prüfung beteiligten Institutionen (BMEL, BImA, NLBL)
- Konzeption und Durchführung von Nutzerworkshops zum Betriebskonzept sowie zum Umzugs- und Abnahmemanagement
- Fortschreiben und Abstimmen des Betriebskonzepts
- Konzepterarbeitung für das Umzugs- und Abnahmemanagement
 - o Erstellung von Erhebungsinstrumenten (Fragebögen, Interviewleitfäden)
 - o Durchführung und Auswertung von Interviews der drei Institute
 - o Analysieren und Zusammenführen der Ergebnisse
 - o Entwicklung eines Umzugsablaufplans unter Berücksichtigung betrieblicher Restriktionen einerseits (z. B. Transportfähigkeit von Milchvieh) und projektseitiger Terminvorgaben andererseits (z.B. Abhängigkeiten aus unterschiedliche Terminalschiene der verschiedenen Planungscluster)
- Bearbeiten von Projektänderungsanträgen
- Nutzervertretung in Steuerungs-Jour-Fixe-Terminen

Leistungsbewertung

Sie haben die Ihnen übertragenen Aufgaben mit einem hohen Maß an Fachkompetenz, analytischem Denkvermögen und strukturiertem Vorgehen stets zu unserer vollsten Zufriedenheit erfüllt.

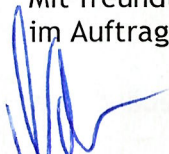
Besonders hervorzuheben ist Ihre Fähigkeit, sich auch in komplexe technische Fragestellungen schnell und sicher einzuarbeiten und diese in Abstimmung mit interdisziplinären Projektbeteiligten lösungsorientiert zu steuern.

Ihr souveräner Umgang mit sensiblen Nutzeranforderungen, Ihre hohe Kommunikationskompetenz sowie Ihre Verlässlichkeit und Ihr persönliches Engagement haben maßgeblich zum Projekterfolg beigetragen.

Fazit / Empfehlung

Aufgrund der durchweg positiven Erfahrungen empfehle ich Sie uneingeschränkt für Projektmanagement- und Projektsteuerungsleistungen - insbesondere im Bereich Nutzermanagement, Umzugsplanung und Abnahmevorbereitung - auch bei komplexen Forschungs- und Sonderbauten.

Mit freundlichen Grüßen
im Auftrag



Nobis