

pbr AG | Postfach 35 47 | 49025 Osnabrück

Herrn
Yannik Hoeder
Emil-Flecken-Str. 2
41751 Viersen

Der Vorstand

pbr Planungsbüro Rohling AG
Architekten Ingenieure

Albert-Einstein-Straße 2
49076 Osnabrück
Telefon +49 541 9412-0
Telefax +49 541 9412-345
E-Mail info@pbr.de
Internet www.pbr.de

29.08.2025
Ihnen schreibt: Herr Dipl.-Ing. Raymond Liebe

Unser Zeichen
lie

Osnabrück
Berlin
Braunschweig
Düsseldorf
Frankfurt a. M.
Hamburg
Hannover
Jena
Karlsruhe
Magdeburg
München
Stuttgart

Persönliche Referenz zu Projektmanagementleistung EPCm – Bayer
CSO LEV Neubau Klinikmusterbetrieb Leverkusen und weitere Projekte

Sehr geehrter Herr Hoeder,

gerne bestätigen wir Ihre maßgebliche Mitwirkung an den durch die pmd GmbH (vormals pbr.pmd) erbrachten Leistungen in mehreren EPCm-Projekten für den Bauherrn Bayer AG als unser Nachunternehmer:

- 2018-2021: BCE41: Umstrukturierung/ Sanierung Laborflächen in Leverkusen
- 2020-2025: LUE41 Kernsanierung Kopflabore in Leverkusen
- 2020-2025: CSO LEV: Neubau Klinikmusterbetrieb in Leverkusen

Bei pmd wurden alle Projekte unter Ihrer fachlichen Leitung abgewickelt: In BCE41 und CSO LEV waren Sie als Gesamtprojektleiter und interner Teamleiter tätig, in LUE41 als überg. Ansprechpartner/ Teamleiter und stellv. Projektleiter.

Projekthinhalte

BCE41 und LUE41 wurden im laufenden Betrieb mit Projektvolumina im kleinen zweistelligen Millionenbereich realisiert. Die Planungsleistungen erbrachten pbr und IRM, das Projektmanagement, Controlling und Procurement übernahm pmd. BCE41 wurde 2021 erfolgreich abgeschlossen. In LUE41 wurden zwei von drei Bauabschnitten fertiggestellt; der dritte Bauabschnitt wird aktuell infolge der Insolvenz von pbr durch den Bauherrn in Eigenregie beendet.

Das Projekt CSO LEV stellte mit einem hohen zweistelligen Millionenvolumen, rund 4.800 m² BGF sowie der Integration und Qualifizierung von pharmazeutischem Neuequipment sowie Umzug/ Umbau bestehender Anlagen deutlich höhere technische und organisatorische Anforderungen. Zur Abwicklung wurden die Leistungsbereiche Non-GMP, GMP und PCT/BAS auf mehrere hochspezialisierte Unternehmen verteilt (pbr, Chemengineering, Etteplan). Insgesamt wurde ein Planungsteam von ca. 40-70 Personen an über 13 Standorten geführt, ergänzt um weitere Fachplanungen wie Freianlagen, Brandschutz und Gutachterleistungen.

Hauptsitz Osnabrück
Amtsgericht Osnabrück
HRB 18010

Vorstand
Dipl.-Ing. Raymond Liebe
Dipl.-Ing. Architekt Oliver Langhammer
Dipl.-Ing. Architekt Markus Lohaus

Aufsichtsratsvorsitzender
Dr. Bernd-Michael Brunck

Erbrachte Leistungen

Der Leistungsumfang von pmd umfasste Projektmanagementaufgaben gemäß AHO Heft 9 in den Handlungsbereichen A–E und den Projektstufen 1–4 sowie besondere Leistungen im internationalen EPCm-Standard: Procurement, Contract-/Claim Management, Scheduling/Progress Tracking, Cost Controlling und Document Management. Zu den wesentlichen Leistungen gehörten:

- Gesamtprojektleitung durch Herrn Hoeder als vertraglich geforderten, zentralen Ansprechpartner („One Face to the Customer“)
- Strategische Gesamtkoordination aller organisatorischen kaufmännischen und technischen Projektbelange; Moderation und Eskalationsmanagement gegenüber Bauherr, Nutzern, EPCm-Akteuren, ausf. Firmen und sonstigen Dritten (z.B. Chempark-Betreiber).
- Eigenständige Erarbeitung und Abstimmung der Rahmenbedingungen gemäß umfangreichen Bauherrnanforderungen, u.a. Abwicklung in 17 Disziplinen mit eigenen Guidelines und Ansprechpartnern auf Bauherrnseite sowie Leistungsdefinition in über 300 Deliverables je Projektphase.
- Implementierung und Führung geeigneter Projektstrukturen (Besprechungswesen und Tools) zur Zusammenführung der der erstmalig in dieser Konstellation tätigen EPCm-Partner:
 - o Terminplanung (Bau- und Planungshasen) und anschließende Fortschrittsüberwachung
 - o Kostenplanung und spätere Kontrolle
 - o Technische Unterlagen (Projektlastenheft, Phasenabschlüsse, Inbetriebnahme- und Abnahmepläne, Umzugskonzept, Bauablaufkonzept, Projektstrukturplan, Projekthandbuch)
 - o Änderungsmanagements (auf Projektebene und EPCm-intern)
 - o Dokumentenmanagement
- Leitung aller regelmäßigen Bauherrn-Jour-Fixe, EPCm-Koordinationsrunden, monatlicher Workshops im Gesamtteilnehmerkreis, Kick-offs und Jour-Fixe mit Ausführenden.
- Sicherstellung des Berichtswesens in AG-spezifischer Software
- Vollständige Abwicklung der Procurement-Tätigkeiten (außerhalb ordentlicher Rechtsberatung und nicht-delegierbarer AG-Aufgaben) – von der Bieterinformation bis zur endverhandelten Vertragsvorlage – für über 100 Bestellungen (überwiegend fachlosweise vergebene Bauleistungen, Beratungsleistungen und Anlagenbeschaffungen von Katalogware bis funktional beschriebener Großequipments).

Leistungsbewertung

Sie haben maßgeblich zur erfolgreichen Umsetzung der Projekte beigetragen und dabei die Interessen unseres Unternehmens im EPCm-Konstrukt konsequent sowie mit einem außergewöhnlich hohen Maß an Eigeninitiative vertreten.

Besonders hervorzuheben ist Ihre Fähigkeit, komplexe organisatorische und technische Anforderungen unseres Auftraggebers schnell zu durchdringen, in handhabbare Vorlagen und Prozesse zu überführen und den Projektfortschritt gezielt voranzutreiben.

In allen Aufgabenbereichen haben Sie praxisingerechte Lösungen etabliert, die den Aufwand für uns als Generalplaner spürbar reduziert und gleichzeitig die Qualität der Ergebnisse erhöht haben. Dabei haben Sie stets eine konstruktive und kollegiale Zusammenarbeit im Projektteam gefördert.

Seite 3 von 3, Persönliche Referenz zu Projektmanagementleistung EPCm – Bayer ,
29.08.2025

Der Vorstand

Ihr souveränes Auftreten in Abstimmungen mit dem Bauherrn und externen Partnern, verbunden mit Ihrer Fähigkeit, auch bei Widerständen sachlich zu argumentieren und tragfähige Lösungen zu entwickeln, hat wesentlich zu einem reibungsarmen Projektfortschritt beigetragen.

Fazit/ Empfehlung

Wir haben Sie als fachlich versierten, durchsetzungsstarken und zuverlässig handelnden Projektleiter erlebt, der komplexe Strukturen souverän steuert und zugleich partnerschaftlich mit allen Beteiligten zusammenarbeitet.

Für Projekte mit hohen technischen Anforderungen und anspruchsvollen Schnittstellen empfehlen wir Sie uneingeschränkt weiter.

Mit freundlichen Grüßen

pbr
Architekten Ingenieure

Dipl.-Ing. Raymond Liebe
Vorstandsmitglied