



**Yannik Hoeder**  
**Emil-Flecken-Straße 2**

**41751 Viersen**

CSO LEV – Neubau Klinikmusterbetrieb  
Referenz Projektsteuerung/ EPCm-Projektmanagement

Sehr geehrter Herr Hoeder,

gerne kommen wir Ihrer Bitte zur Bestätigung der durch Sie geleisteten Projektsteuerungsleistungen, mitarbeitend in der pmd Gesellschaft für Projektmanagement GmbH, zur Baumaßnahme „CSO LEV – Neubau Klinikmusterbetrieb“ nach.

In dem Projekt wird ein neuer Klinikmusterbetrieb auf dem Chempark Leverkusen errichtet, welcher der Fertigung von Kleinchargen zur Durchführung von klinischen Studien pharmazeutischer Erzeugnisse (bis OEB 5) dient. Planungskenndaten:

BGF: rd. 4.800 m<sup>2</sup>

BRI: rd. 36.000 m<sup>3</sup>

Im Projektumfang enthalten sind sämtliche technische Anlagen, der Großteil der neuen pharmazeutischen Anlagen, der Umzug der Bestandsmaschinen, die in mehreren Wellen aus dem laufenden Betrieb ausziehen, sowie sämtliche Qualifizierungstätigkeiten.

In über 50 Reinräumen (Reinraumklasse E) werden alle Produktionsschritte durchgeführt (Verwiegung, Granulation, Pressen/ Formen/ Portionieren von Festkörpern und Flüssigkeiten, [REDACTED]). Neben allen gängigen Schwarzmedien werden auch Reinmedien G-Wasser, Stickstoff, Aceton, Ethanol im Gebäude festverrohrt geführt und in Teilen im Gebäude erzeugt bzw. aufbereitet. Weiter verfügt das Gebäude über eine Büroetage über rd. 1.000m<sup>2</sup> BGF und eine eigene Anlieferung.

Projektlaufzeit: [REDACTED]

Bauzeit: [REDACTED]

////////////////////

13. Februar 2025

Elke Forstmann

Bayer AG  
Pharmaceuticals

Kaiser-Wilhelm-Allee 1  
51373 Leverkusen, Germany

Tel. +49 1522 188 2450  
Elke.forstmann@bayer.com

www.bayer.com

Vorstand:  
Bill Anderson,  
Vorsitzender  
Wolfgang Nickl  
Stefan Oelrich  
Heike Prinz  
Rodrigo Santos  
Julio Triana

Vorsitzender des  
Aufsichtsrats:  
Norbert Winkeljohann

Sitz der Gesellschaft:  
Leverkusen  
Amtsgericht Köln  
HRB 48248



Seite 2 von 3

Die Gesamtkosten der Maßnahme belaufen sich auf einen hohen zweistelligen Millionenbetrag (KGR 200 – 700, inkl. AG-interne Kosten und erste Projektphasen).

Das Projekt wurde im EPCm-Modell aufgesetzt (Engineering-, Procurement-, Construction-management). Unter dem Hauptauftragnehmer pbr AG leistet pmd als Nachunternehmer die Fachlose Projektmanagement, Controlling, Vergabe, Vertrags- und Nachtragsmanagement. pmd stellt während des Projekts den Gesamtansprechpartner des EPCm, der alle strategischen Projektbelange im Projekt und im EPCm-Konstrukt übergreifend koordiniert. Der Leistungsumfang von pmd umfasst u.a. Projektsteuerung in Anlehnung an die AHO § 205 in allen Handlungsbereiche A bis E und allen Projektstufen 1-5 mit zusätzlichen Leistungen in den Bereichen Terminplanung, Fortschrittsüberwachung, Kostensteuerung, Vergabedurchführung. Insbesondere sind folgende Leistungen zu nennen:

- Abwicklung des Projektes gemäß den Vorgaben des Bauherrn.
- Laufende Information des Bauherrn über den Stand der Projektabwicklung und die Termin- und Kostenentwicklung.
- Rechtzeitige Herbeiführung von Entscheidungen seitens der Bauherrschaft und des Nutzers.
- Leitung aller regelmäßigen Bauherrn-Jour-Fixe und sonstigen Projektbesprechungen, bspw. monatliche Workshops im Teilnehmerkreis AG/EPCm >40 Personen, Kick-off-Termine mit allen ausführenden Firmen sowie monatliche Jour-Fixe mit entscheidenden ausführenden Firmen zur Sicherstellung der optimalen Projektabwicklung.
- Koordination aller strategischen Projektbelange und Sicherstellung eines möglichst reibungslosen Ablaufs im EPCm-Innenverhältnis: Erstmalige Zusammenarbeit verschiedener Niederlassungen des Hauptauftragnehmers pbr AG mit den beiden wesentlichen Nachunternehmern Chemgineering (Bereich pharmazeutische Anlagen/ GMP) und Etteplan (Bereiche ELT/ PCT/ Piping), sowie weiteren kleineren Nachunternehmern.
- Sicherstellung des Berichtswesen in AG-spezifischer interner Software mit besonderen Anforderungen wie Meilensteintrendanalysen.
- Erarbeitung, Koordination und 2- bis 4-wöchige Aktualisierung des Gesamtterminplans in MS-Project unter Berücksichtigung eines besonders hohen Detaillierungsgrades, Integration von Detailterminplänen der ausführenden Gewerke und regelmäßige Kontrolle auf Einhaltung der DCMA-Qualitätskriterien.



Seite 3 von 3

- Sicherstellung der erhöhten AG-spezifischen Anforderungen an die Kostenkontierung auf verschiedene Teilprojekte, Fachdisziplinen und steuerrechtliche Einordnung über alle Projektphasen hinweg (frühe Kostenermittlungen bis zur Nachtrags- und Rechnungsabwicklung).
- Eigenständige Abwicklung aller Procurement-Tätigkeiten, außerhalb ordentlicher Rechtsberatung und nicht-delegierbarer AG-Aufgaben, von der Bietervorinformation bis zur endverhandelten Vertragszusammenstellung zur Unterschrift, für > 100 Bestellungen (überwiegend fachlosweise vergebene Bauleistungen, Beratungsleistungen und Anlagenbeschaffungen von Katalogware bis funktional beschriebener Großequipments).
- Beratung bei der Optimierung der Projektstruktur.

Zum aktuellen Projektstand (Q1 2025) wurden die Projektstufe 1 bis 3 vollständig und die Projektstufe 4 zu ca. 50% erbracht. Durch Herrn Hoeders hohe fachliche Kompetenz, Sachverstand im Hinblick auf Koordination, Kosten und Termine setzten Sie alle delegierbaren Bauherrenaufgaben zu unserer vollsten Zufriedenheit um und tragen somit maßgeblich zum bisherigen gewünschten Projekterfolg bei.



Auf Grund der in allen Bereichen erzielten positiven Ergebnisse Ihrer Führung kann ich Sie uneingeschränkt für die Leistungsbereiche Projektsteuerung, Controlling und dem Projektmanagement von EPCm-Modellen weiterempfehlen.

Freundliche Grüße  
Bayer AG

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "n.v. Elke Forstmann".

Elke Forstmann  
Project Director